

成衣紡織業 e 化全球運籌管理個案－聚陽實業公司

主題

產銷決策的快速反應

教學目標

本個案是描述聚陽如何發展一套全球存貨與採購的系統，以因應在 2005 年後世界紡織品配額取消的情形。聚陽成立於 1979 年而且持續快速成長，在 2005 年時營業額已經超過 3 億美元。在課堂中我們將討論以下幾點：

- 讓學生瞭解紡織配額取消的情況下，對紡織產業的衝擊。
- 幫助學生瞭解全球運籌管理運作過程？又應如何推動？
- 探討全球運籌管理對企業之經營模式的影響。
- 探討聚陽如何藉由電子化的方式進行企業內部的改善以達到快速的產銷決策。

授課教師

呂執中教授/國立成功大學工業與資訊管理學系

教材

- 製商整合 e 化個案集 第二冊
- 個案影片介紹(DVD 播放, Part I, II)
- 聚陽實業公司網站 <http://www.makalot.com.tw>

參考資料

- 紡拓會全球資訊網，<http://news.textiles.org.tw>
- 賴宣名，2002 年 6 月，全球供應鏈管理，ARC 遠擎管理顧問股份有限公司。

作業

- 在配額取消的情況下，聚陽的機會與威脅是什麼？聚陽能在往後的幾年中維持亮麗的成長率和每股盈餘嗎？
- 觀察聚陽在回應關鍵消費者的採購流程及公司的採購流程，並列出當一個全球存貨與採購的系統建立的時候，其存貨可能減少的程度？
- 推動全球存貨與採購系統會有什麼益處與難處？為什麼聚陽為紡織業建立全球運籌管理的先鋒？